



Industrial Waste Specialties

Soil remediation

CO₂-Managementplan



CO₂-PRESTATIELADDER[©]

Samen zorgen voor minder CO₂

Opgesteld door : J. Groen
Datum : 07-07-2020

Autoriserend manager: P.I.M. Vis
Datum : 15-07-2020

Versie : 2.0

1. Inleiding en verantwoording	4
2. Beschrijving van de organisatie	6
2.1 Beleidsverklaring t.a.v. CO ₂	6
2.2 Bedrijfs grootte	6
3. Emissie-inventaris.....	7
3.1 Verantwoordelijke.....	7
3.2 Basisjaar en rapportage	7
3.3 Vaststelling Organisatorische grens.....	7
3.4 Directe en indirecte (GHG)-emissies.....	7
3.4.1 Berekende CO ₂ -emissies	7
3.4.2 Verbranding Biomassa	8
3.4.3 GHG-verwijderingen	8
3.4.4 Uitsluitingen	8
3.4.5 Significante invloeden.....	8
3.4.6 Toekomst	9
3.5 Meetmethoden.....	9
3.6 Emissiefactoren	9
3.7 Onzekerheden.....	9
3.8 Verificatie	11
3.9 Rapportage volgens ISO14064-1	11
4. Energie Management Actieplan	12
4.1 Energiemanagementplan.....	12
4.2 Energiebeleid	12
4.3 Doelstellingen	12
4.4 Uitvoering	13
4.4.1 Inventarisatie & inzicht	13
4.4.2 Verificatie & doelstellingen	13
4.4.3 Maatregelen.....	13
4.4.4 Organisatie	13
4.4.5 Energieverbruik SUEZ	13
4.4.6 Reductiekansen	13
4.4.7 Evaluatie en voortgangsrapportage	14

5. Stuurcyclus.....	15
6. Taken Verantwoordelijkheden Bevoegdheden Matrix.....	16
7. Communicatieplan	17
7.1 Externe stakeholders.....	17
7.2 Interne stakeholders	17
7.3 Projecten met gunningsvoordeel	17
7.5 Publicatie	19
7.5.1 Website SUEZ	19
7.5.2 Website SKAO	19
8. Participatie.....	20

1. Inleiding en verantwoording

SUEZ RR IWS Remediation BV is een bedrijf dat is gespecialiseerd in het uitvoeren van projecten waarbij verontreinigde grond en/of verontreinigd grondwater wordt gesaneerd.

De opdrachtgevers van SUEZ zijn bedrijven en Rijks-, Provinciale- of lokale overheden (gemeenten) in heel Nederland.

SUEZ is gecertificeerd volgens de CO₂-prestatieladder, trede 3 en gebruikt deze kwalificatie in voorkomende gevallen voor inschrijving op projecten met gunningsvoordeel.

Sinds het eerste VN-klimaatverdrag (1992) is duidelijk geworden dat het actief terugdringen van broeikasgassen een internationale verantwoordelijkheid is waar iedereen, zowel particulieren als bedrijven als overheden een bijdrage aan kunnen/moeten leveren.

Met de CO₂-prestatieladder worden leveranciers gestimuleerd om hun uitstoot in kaart te brengen en om zich maximaal in te spannen deze te verminderen.

De CO₂-prestatieladder kent 4 invalshoeken:

- A. Inzicht
Het inventariseren van het eigen Energieverbruik en het opstellen van een emissie-inventaris (CO₂-footprint)
- B. Reductie
Het ontwikkelen van maatregelen die het verminderen van uitstoot bevorderen en deze, door middel van concrete plannen, doorvoeren
- C. Transparantie
Het helder communiceren met interne- en externe belanghebbenden over het CO₂-beleid en de daarbij horende prestaties.
- D. Participatie
Deelname aan initiatieven in de bedrijfssector op het gebied van CO₂-reductie.

Deze 4 invalshoeken zijn verdeeld in 5 treden. Hoe hoger de trede, hoe meer inzicht en maatregelen er van toepassing zijn om CO₂-reductie te realiseren.

De beoordeling van het niveau van SUEZ op de CO₂-prestatieladder wordt uitgevoerd door een erkende Certificerende Instelling.

In dit plan komt de emissie-inventaris van SUEZ over het jaar 2019 aan de orde.

Het plan richt zich met name op de invalshoeken A (Inzicht) en B (Reductie) van de CO₂-prestatieladder.

De in dit plan opgenomen CO₂-footprint toont de totale hoeveelheid uitgestoten broeikasgassen (de GHG-emissie).

Daarnaast wordt inzichtelijk welke categorie veroorzaker in welke mate verantwoordelijk is voor de emissies.

Hierbij wordt een verdeling gemaakt in directe emissies (Scope 1) en indirecte emissies (scope 2)

Met de emissie-inventarisatie wordt voldaan aan eis 3.A.1 van de CO2-prestatieladder en is uitgevoerd volgens ISO 14064-1. De CO2-footprint wordt gerapporteerd volgens § 7.3.1 van genoemde norm.

De CO2-prestatieladder maakt onderscheidt tussen scope 1, 2 en 3-emissies. Omdat SUEZ gecertificeerd is voor trede 3, en scope 3 emissies moeten worden geïnventariseerd vanaf trede 4, worden in dit plan alleen scope 1 en scope 2 opgenomen.

Relatiematrix

Dit plan dient als bewijslast van de eisen van de CO2-prestatieladder. Ieder hoofdstuk van dit plan correspondeert met een eis uit de CO2-prestatieladder.

Tabel 1

Hoofdstuk	Onderwerp	Eis in de CO2-prestatieladder
Hst. 2	Organisatie	3.A.1
Hst. 3	Emissie-inventaris	3.A.1
Hst. 4	Energie Management Actieplan	3.B.2
Hst. 5	Stuurcyclus	2.C.2
Hst. 6	Taken, Verantwoordelijkheden, Bevoegdheden	2.C.2
Hst. 7	Communicatieplan	2.C.3
Hst. 8	Participatie	3.D.1

2. Beschrijving van de organisatie

SUEZ RR IWS Remediation bestaat uit twee vestigingen, in Utrecht en Schiedam.

Vestiging Utrecht is gelegen aan de Isotopenweg 15 te Utrecht.

Op deze vestiging is het Hoofdkantoor gevestigd, een Tijdelijke Opslaglocatie (TOP) voor opslag en biologische reiniging van grond en een werkplaats.

Vestiging Schiedam, gelegen aan de Nieuwe Waterwegstraat 23 te Schiedam, bestaat uit een kantoor en een TOP. Vanuit Schiedam wordt ook Euroteam BV, voor o.a. de bemonstering van grond, aangestuurd.

De saneringswerkzaamheden worden uitgevoerd op projectlocaties. De saneringen die worden uitgevoerd, kunnen worden onderscheiden in conventionele sanering, in-situ-sanering en sanering van verontreinigd grondwater.

De werkmaatschappij TSM is per januari 2020, via een fusie, opgegaan in SUEZ RR IWS Remediation BV. De organisatorische grens bestaat sinds januari 2020 uit SUEZ RR IWS Remediation BV en Euroteam BV.

Het bedrijf heeft circa 40 FTE eigen medewerkers en een aantal inhuur in de operationele afdeling. SUEZ heeft haar opdrachtgevers in zowel bedrijfsleven als in de verschillende overheden, wat het hebben van een certificaat voor de CO₂-prestatieladder nuttig en soms ook noodzakelijk maakt.

2.1 Beleidsverklaring t.a.v. CO₂

Het terugdringen van de uitstoot van broeikasgassen is een Internationale noodzaak om de planeet leefbaar te houden. Dit betekent dat iedereen, zowel privé als beroepsmatig, een bewuste houding dient aan te nemen ten aanzien van de reductie van CO₂-emissies.

Zo ook SUEZ. Als wereldwijde speler in de duurzaamheidsmarkt is het voor SUEZ en haar medewerkers belangrijk om een klimaatbewuste bedrijfsvoering na te streven.

Met als één van haar kernwaarden het credo "Ready for the Resource Revolution" is voor SUEZ het realiseren van een circulaire economie een van de belangrijkste pijlers van haar bedrijfsstrategie.

2.2 Bedrijfs grootte

De totale CO₂-emissie van SUEZ RR IWS Remediation BV in 2019 bedraagt 1560,1 ton CO₂.

SUEZ RR IWS Remediation BV valt daarmee in de categorie Klein Bedrijf (K).

Tabel 2

	Diensten	Werken/leveringen
Klein bedrijf (K)	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 2.000 ton per jaar.
Middelgroot bedrijf (M)	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -

	maximaal (\leq) 2.500 ton per jaar.	uitstoot <i>van alle bouwplaatsen en productielocaties</i> bedraagt maximaal (\leq) 10.000 ton per jaar.
Groot bedrijf (G)	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt meer dan ($>$) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan ($>$) 2500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan ($>$) 10.000 ton per jaar.

2.3 Projecten met gunningsvoordeel

In 2019 zijn geen projecten met gunningsvoordeel verkregen.

3. Emissie-inventaris

3.1 Verantwoordelijke

De emissie-inventaris, de stuurcyclus en alle activiteiten/werkzaamheden die hieraan verbonden zijn, vallen onder de verantwoordelijkheid van de K&M-coördinator. Het leveren van middelen om de doelstellingen te behalen is een verantwoordelijkheid van de Directie.

3.2 Basisjaar en rapportage

Dit CO₂-managementplan is een rapportage over 2019. Het basisjaar/referentiejaar is 2017. Dit jaar is als referentiejaar gekozen omdat op 1-1-2018 vestiging Schiedam en een deel van de activiteiten is overgenomen van SUEZ Recycling & Recovery.

3.3 Vaststelling Organisatorische grens

Voor het vaststellen van de organisatorische grens is een AC-analyse uitgevoerd om vast te stellen of zich onder de A-leveranciers concernbedrijven bevinden (C). Uit een inkoopanalyse is gebleken dat dit niet het geval is. Dit betekent dat de organisatorische grens wordt getrokken rondom de organisatie van SUEZ RR IWS Remediation BV en Euroteam BV. De werkmaatschappij TSM is opgeheven en bestaat niet meer, en valt dus niet meer binnen de organisatorische grens. In Schiedam is ook nog de afval-inzamelentiteit SUEZ Recycling & Recovery gevestigd. Deze huurt een deel van het opslagterrein van SUEZ RR IWS Remediation BV. De specifieke activiteiten van SUEZ Recycling vallen buiten de organisatorische grens. Andere bedrijven binnen de Suez-organisatie vallen ook buiten de organisatorische grens.

3.4 Directe en indirecte (GHG)-emissies

In deze paragraaf worden de verschillende emissies toegelicht

3.4.1 Berekende CO₂-emissies

De directe en indirecte CO₂-emissies van SUEZ RR IWS Remediation BV is voor 2019 vastgesteld op 1560,1 ton CO₂. Hiervan was 1296,6 ton aan directe emissies en 263,5 ton indirecte emissies.

Tabel 3

Scope 1: directe emissies		Eenheid	Verbruik	Conversiefactor	CO2 (ton)	%
1	Verbruik diesel materieel projecten	liter	310406	3,230	1012,1	64,6
2	Verbruik diesel materieel vaste locaties	liter	12036	3,230	36,8	2,3
3	Verbruik diesel wagenpark	liter	66380	3,230	214,4	13,7
4	Verbruik benzine wagenpark	liter	6126	2,740	16,8	1,1
5	Verbruik gas Utrecht	m3	8004	1,884	15,1	1,0
6	Verbruik gas Schiedam	m3	4717	1,884	8,9	0,6
Scope 2: indirecte emissies		Eenheid	Verbruik	Conversiefactor	CO2 (ton)	%
7a	Verbruik elektriciteit Utrecht	kWh	219000	556	121,8	7,8
7b	Verbruik elektriciteit Schiedam	kWh	40700	556	22,6	1,4
8	Verbruik elektriciteit projecten	kWh	141236	556	78,5	5,0
9	Vliegreizen regionaal	km	4828	297	1,4	0,1
10	Vliegreizen middel	km	7256	200	1,5	0,1
11	Vliegreizen lang	km	255372	147	37,5	2,4
12	Treinreizen	km	5160	26	0,1	0,0

3.4.2 Verbranding Biomassa

Er heeft binnen scope 1 en 2 in 2019 bij SUEZ RR IWS Remediation geen verbranding van biomassa plaatsgevonden.

3.4.3 GHG-verwijderingen

Er heeft geen verwijdering van broeikasgassen door middel van binding van CO2 plaatsgevonden.

3.4.4 Uitsluitingen

In de werkplaats aan de Isotopenweg 15 Utrecht worden gasflessen met acetylene gas gebruikt ten behoeve van laswerkzaamheden. De gasflessen zijn buiten de inventarisatie van verbruiksgegevens gehouden en zijn niet meegenomen in de berekening van de CO2-footprint omdat het op jaarbasis een zeer beperkte hoeveelheid gas betreft. Ook in de bouwkeet zal sporadisch gebruik gemaakt worden van gasflessen ten behoeve voor verwarming. Dit verbruik is ongeveer 1 gasfles per jaar en is buiten beschouwing gelaten. In Schiedam zijn geen structurele werkplaatsactiviteiten.

3.4.5 Significante invloeden

De grootste veroorzaker van onze CO2-emissies is ons brandstofverbruik; 64,3 % door materieel op projecten, 2,3 % door materieel op locaties Utrecht en Schiedam en 14,8 % brandstof (personen)wagenpark. Totaal 81,4% van de totale footprint.

De CO2-emissie door elektriciteitsverbruik op zowel projectlocaties als op de vaste locaties is met gezamenlijk 14,2% de op een na grootste CO2-emissie.

Gedragsverandering die zou kunnen leiden tot een drastische reductie van CO₂-uitstoot, is dan ook niet op een enkel persoon te verhalen. Het samenspel van de directie, K&M en uitvoering/projectleiding, waarbij de noodzaak tot CO₂-reductie organisatiebreed moet worden gedragen, kan zorgen dat de verbruiken dalen en de CO₂-footprint verkleint.

Als we het managementprincipe van “Top-down” volgen, zou de belangrijkste invloed voor het realiseren van reductiedoelstellingen dus de Directie zijn.

3.4.6 Toekomst

Er wordt voor 2020 een reductie verwacht, doordat er zuinige kranen worden aangeschaft. Daarnaast is de aanschaf van zonnecollectoren en/of het overstappen naar groene stroom voor 2020 gepland.

3.5 Meetmethoden

De verbruiksgegevens ten behoeve van het berekenen van de CO₂-emissies zijn op verschillende manieren bepaald. De hoeveelheden brandstof ten behoeve van de machines op de projecten komen voort uit nota's waarbij het aantal liters diesel staat aangegeven. Voor Lage Weide (Utrecht) wordt het dieselgebruik bijgehouden door de machinisten.

Voor de brandstof die is verbruikt door de bedrijfsauto's geldt dat de hoeveelheid is bepaald met behulp van de registraties die zijn gedaan via het tankpassysteem. Deze cijfers worden in liters gegeven.

Het elektriciteits- en gasverbruik van de vestigingen Utrecht en Schiedam is vastgesteld door afrekeningen en door het opnemen van de meterstanden. Het elektriciteitsverbruik van de projecten (waar Nutsaansluiting werd gebruikt) is vastgesteld door periodieke afrekeningen van de energieleverancier.

Het aantal vliegkilometers is bepaald door middel van registraties van het aantal vlieguren in combinatie met de vliegafstand per traject. Dit geldt ook voor de treinreizen.

3.6 Emissiefactoren

Om de emissie vast te stellen, worden door diverse organisaties verschillende instrumenten en conversiefactoren verstrekt. In het kader van eenduidigheid is het belangrijk dat wordt gewerkt met één lijst van emissiefactoren. Onlangs is door de betrokken organisaties een overeenkomst gesloten (Green Deal) om te komen tot één breed gedragen lijst van conversiefactoren.

Suez RR IWS Remediation BV heeft voor de CO₂ uitstoot de emissiefactoren, (www.CO2emissiefactoren.nl) gebruikt (maart 2020) waarnaar wordt verwezen in het Handboek CO₂-prestatieladder 3.0.

3.7 Onzekerheden

Ondanks de grote accuraatheid van de voor de emissieberekeningen gebruikte gegevens, kunnen er toch (zeer beperkte) verschillen zijn met de werkelijkheid. Deze geringe onzekerheden zijn;

Brandstofmaterieel

De brandstof die in 2019 is ingekocht ten behoeve van projecten is niet uitsluitend gebruikt voor eigen machines. Ingehuurde machines die zijn ingezet op projecten hebben hiervan ook getankt. De door ingehuurde machines getankte hoeveelheden zijn niet apart bijgehouden. De door eigen machines in 2019 verbruikte hoeveelheid brandstof op projecten is daardoor niet volledig bekend. Het is echter voor de CO2-footprint van belang dat de hoeveelheid brandstof die ten behoeve van de projecten is ingekocht bekend is. Omdat ingehuurd materieel in onze opdracht binnen het project werkt, dient dit materieel als "eigen" te worden behandeld.

Het verbruik is op basis van de inkoopfacturen bekend. Het aantal op de factuur vermelde ingekochte liters is redelijk zuiver, maar er zal een minimaal verschil zijn met de werkelijkheid.

Een beter inzicht in het verbruik door eigen machines op projecten wordt verkregen door het registreren van de liters die door ingehuurde machines worden getankt van door SUEZ IWS ingekochte brandstof. Daarnaast wordt het inzicht in het verbruik per eigen machine verbeterd wanneer het verbruik per machine wordt bijgehouden. Op dit moment beschikken minimaal 2 kranen over een verbruiksmeter, als is het onbekend hoe zuiver deze gegevens zijn. Van de andere machines kennen de machinisten het verbruik bij benadering maar niet exact.

Brandstof wagenpark

Berijders van bedrijfsauto's maken gebruik van een tankpas. Daardoor zijn per auto de getankte liters per tankbeurt. Het relatieve verbruik (hoe zuinig iemand rijdt) is niet vast te stellen omdat er geen kilometerregistratie is. Een overzicht van de getankte liters wordt door de leasemaatschappij bijgehouden en is op aanvraag beschikbaar. De hoeveelheid getankte liters is gecontroleerd aan de hand van de brandstoffacturen.

Elektriciteit projecten

Het elektriciteitsverbruik op de projecten komt d.m.v. een verschilberekening tot stand. Omdat de rapportage van meterstanden bij kleinverbruiksaansluitingen afwijkt, zijn niet van alle projecten de meterstanden tot aan het einde van het jaar bekend en wordt er gebruik gemaakt van extrapolatie. Dit levert onzekerheid op.

Vliegreizen & Treinreizen

De zakelijke vliegreizen die zijn gemaakt, zijn in 2019 bijgehouden en geregistreerd. Voor de berekening van het aantal kilometer per vliegreis is gebruik gemaakt van de website <https://nl.distance.to>. Voor de internationale treinreizen is gebruik gemaakt van de gegevens van de transporteurs.

Locatie Schiedam & Utrecht

Suez Recycling & Recovery Netherlands huurt een deel van de vaste locaties Utrecht & Schiedam, zowel het terrein als het kantoorpand. Dit wordt door middel van een verdeelsleutel financieel verrekend.

Het energieverbruik op deze locaties wordt echter wel geheel meegenomen op de CO2-footprint van SUEZ RR IWS Remediation B.V. aangezien deze organisatie het meeste invloed kan uitoefenen

op de reductie van het verbruik op de locatie. Maar omdat er geen scheiding is door middel van tussenmeters, is de exacte verdeling tussen Recycling en IWS onzeker.

3.8 Verificatie

De emissie-inventaris van SUEZ RR IWS Remediation BV is **niet** extern geverifieerd. Wel heeft er een zgn. interne collegiale toets plaatsgevonden.

3.9 Rapportage volgens ISO14064-1

Dit CO₂-managementplan van SUEZ RR IWS Remediation BV is opgesteld in overeenstemming met paragraaf 7.3 van ISO 14064-1. In de relatietabel hieronder wordt per onderdeel van paragraaf 7.3 verwezen naar het hoofdstuk in het CO₂-managementplan waarin het betreffende onderwerp is behandeld.

Tabel 4

Hoofdstuk CO ₂ -managementplan	ISO 14064-1	Paragraaf GHG-report	Omschrijving
2		7.3a	Description of the reporting organization
3		7.3b	Person responsible
3		7.3c	Reporting period covered
3	4.1	7.3d	Organizational boundaries
3	4.2.2	7.3e	Direct GHG emissions
3	4.2.2	7.3f	Combusting of biomass
3	4.2.2	7.3g	GHG removals
3	4.3.1	7.3h	Exclusions
3	4.2.3	7.3i	Indirect GHG emissions
3	5.3.1	7.3j	Base year
3	4.3.3	7.3k	Changes of recalculations
3	4.3.3	7.3l	Methodologies
3	4.3.5	7.3m	Change of methodologies
3	5.4	7.3n	Emissions or removal factors used
3		7.3o	Uncertainties
2		7.3p	Statement in accordance with ISO 14064
2		7.3q	Statement of describing

4. Energie Management Actieplan

4.1 Energiemanagementplan

In het Energie Management Actieplan (eis 3.B.2) worden de reductiedoelstellingen, de reductiemaatregelen en de reductieprestaties van SUEZ RR IWS Remediation BV beschreven.

Kern van het Energie Management Actieplan is continue evaluatie en verbetering van de activiteiten met betrekking tot CO₂-reductie, waarbij geconstateerde afwijkingen en verbetermogelijkheden worden gerealiseerd volgens het Plan-Do-Check-Act-principe (zie Hoofdstuk 5).

4.2 Energiebeleid

SUEZ RR IWS Remediation BV voert een vooruitstrevend beleid met betrekking tot veiligheid, gezondheid, welzijn en milieu.

Het beleid van SUEZ RR IWS Remediation BV m.b.t. milieu, met name het verbruik van grondstoffen (waaronder energie), is gericht op het beperken van onnodig verbruik van brandstoffen, elektriciteit en aardgas.

Naast het positieve effect op het milieu dat de beperking van de CO₂-emissies heeft, zal er door de vermindering van het energieverbruik ook een aanzienlijke kostenbesparing worden gerealiseerd.

Het doel van het energiebeleid is dus zowel reductie van CO₂-emissies door reductie van energieverbruik, met als bijkomend gevolgeffect een significante kostenreductie.

4.3 Doelstellingen

De algemene doelstelling van het Energie Managementplan is het realiseren van een continue verbetering van het energieverbruik en vermindering van de CO₂-emissie van de bedrijfsactiviteiten. Door het verschil in projecten, zowel in hoeveelheid als in specifieke projectgebonden eigenschappen, kan het zijn dat het relatieve verbruik (verbruik per omzet of per FTE personeel) trendmatig afwijkt van het absolute verbruik. Zo is het mogelijk dat het absolute verbruik stijgt, terwijl het relatieve verbruik afneemt.

Onze doelstelling is om het energieverbruik ten opzichte van 2017 te laten afnemen met 10%. In onderstaande tabel staat de onderverdeling van de doelstelling voor scope 1 en scope 2.

Tabel 5

Doelstelling	Termijn	Frequentie monitoring	Verantwoordelijke
Reduceren van de CO ₂ -emissie veroorzaakt door de bedrijfsactiviteiten van SUEZ RR IWS Remediation B.V. met 10%	2020	Halfjaarlijks	Directeur
Reduceren van de CO ₂ -emissie van scope 1 veroorzaakt door de bedrijfsactiviteiten van SUEZ RR IWS Remediation B.V. met 2,45%	2020	Halfjaarlijks	Directeur
Reduceren van de CO ₂ -emissie van scope 2 veroorzaakt door de bedrijfsactiviteiten van SUEZ RR IWS Remediation B.V. met 7,55%	2020	Halfjaarlijks	Directeur

4.4 Uitvoering

4.4.1 Inventarisatie & inzicht

De uitvoering van het CO2-managementplan begint met het inventariseren van alle gegevens en het inzichtelijk maken van de actuele CO2-footprint. Het inzichtelijk maken van de footprint vindt plaats in diverse rapportages, ondersteund door bewijslast. Periodiek (1 x per 6 maanden) wordt de footprint bijgewerkt op basis van de actuele gegevens. De benodigde acties zijn vastgelegd in de Managementkalender van SUEZ.

4.4.2 Verificatie & doelstellingen

De betrouwbaarheid van de gegevens wordt geverifieerd door middel van een interne audit. Deze wordt uitgevoerd door een persoon die niet betrokken is bij het beheer van de CO2-footprint of door een externe adviseur.

Van de uitkomsten van de audits (tekortkomingen en kansen voor verbetering) formuleert de Directie zo nodig nieuwe doelstellingen of stelt bestaande doelstellingen bij.

4.4.3 Maatregelen

Op basis van de algemene doelstellingen 2017 - 2020 worden jaarlijks de gewenste maatregelen opgesteld. De doelstellingen en Maatregelen worden vastgelegd in het jaarlijkse CO2-reductieplan. In het reductieplan worden de maatregelen beschreven die nodig zijn om de doelstelling te behalen, inclusief de verantwoordelijk uitvoerende en de deadline.

4.4.4 Organisatie

De CO2-prestatieladder wordt primair gedragen door de directie, die eindverantwoordelijk is voor het CO2-managementplan en bijbehorend Reductieplan.

Delen van deze verantwoordelijkheid, zoals het verzorgen van de actuele rapportages, het (laten) uitvoeren van audits en het communiceren van de resultaten, zijn gedelegeerd aan de afdeling KVM. In de jaarlijkse Directiebeoordeling wordt het CO2-managementplan mede beoordeeld.

4.4.5 Energieverbruik SUEZ

Twee keer per jaar brengt SUEZ RR IWS Remediation BV haar energieverbruik in kaart. Hiervoor worden de gegevens verwerkt volgens de CO2-prestatieladder en voldoen de gegevens aan de ISO 14064-1 en het GHG-protocol. De borging van deze actie vindt plaats via de Management Kalender. De verbruiksgegevens en de CO2-footprint, inclusief eventuele bewijslast (in de vorm van facturen) worden opgeslagen op het netwerk bij de afdeling KVM.

4.4.6 Reductiekansen

Er kunnen zich altijd nieuwe reductiekansen voordoen. Alle medewerkers van SUEZ kunnen via een verbetervoorstel (mondeling, telefonisch, mail, werkoverleg, interne audits & inspecties) nieuwe reductiemogelijkheden kenbaar maken. Verbetervoorstellen worden vastgelegd in het AV-register en beoordeeld door de afdeling KVM.

4.4.7 Evaluatie en voortgangsrapportage

Het monitoren van de doelstellingen gebeurt 2 keer per jaar.

Om iets te kunnen zeggen over het wel of niet halen van deze doelstellingen, zal er dus ook 2 keer per jaar moeten worden geëvalueerd.

De evaluatie van het Energie Management Actie Plan wordt uitgevoerd door de K&M-coördinator, die rapporteert aan de directie.

In dit voortgangsrapport staat vermeld;

- ✓ Het overzicht van het energieverbruik per scope
- ✓ Een vergelijking van het verbruik met het referentiejaar
- ✓ Een verklaring over bijzondere toe- en/of afnames in het verbruik
- ✓ Conclusie over haalbaarheid van de doelstelling en aanbevelingen
- ✓ Een overzicht van de voortgang van eerdere corrigerende/preventieve maatregelen

5. Stuurcyclus

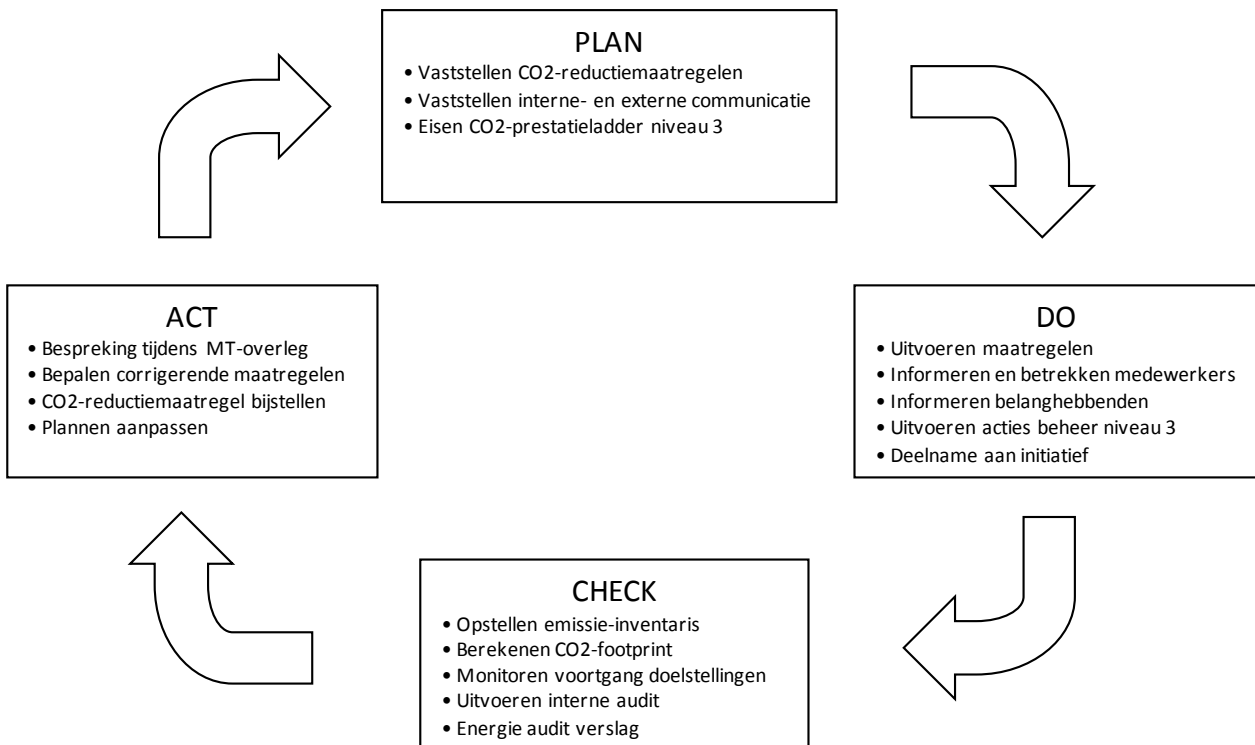
De acties die worden uitgevoerd in het kader van het systeem van de CO2-prestatieladder dienen te leiden tot CO2-reductie binnen het bedrijf in het algemeen en op de projecten. De acties dienen te verlopen volgens de kwaliteitscirkel van Deming (Plan-Do-Check-Act-cirkel). Door het volgen van deze cyclus wordt structurele verbetering bereikt. In de tabel hieronder worden de onderdelen van de PDCA-cirkel in het kort uitgelegd.

Tabel 6

PDCA	Betekenis
Plan	Formuleren van het Managementplan, TVB, Reductieplan met reductiedoelstellingen en communicatieplan
Do	Uitvoeren van het Managementplan en Reductieplan
Check	Halfjaarlijkse Inventarisatie en Evaluatie van de resultaten met het plan en de doelstellingen
Act	Bijsturen van het plan om betere resultaten te behalen (indien nodig)

Plan-do-check-act-cirkel in beeld

Hieronder is de PDCA-cirkel in beeld gebracht waarbij de benodigde acties bij het betreffende onderdeel van de cirkel zijn ingedeeld.



6. Taken Verantwoordelijkheden Bevoegdheden Matrix

Voor het beheer van het CO₂-systeem dienen er een aantal acties te worden uitgevoerd. Deze acties zijn onderdeel van de taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van een aantal functionarissen.

Tabel 7

WAT	Frequentie	Wie
Inzicht		
Verzamelen gegevens Emissie-Inventaris	continu	K&M
Opstellen Emissie-Inventaris	2x/jr	K&M
Interne onafhankelijke toets Emissie-Inventaris	1x/jr	(K&M)
Akkoord Emissie-Inventaris	1x/jr	DIR
Opstellen voortgangsrapport	1x/jr	K&M
Evaluatie invalshoek Inzicht (Energiebeoordeling)	1x/jr	K&M
Reductie		
Uitvoeren onderzoek naar reductie	2x/jr	K&M
Vaststellen CO ₂ -reductiemaatregelen	2x/jr	K&M
Vaststellen CO ₂ -reductiedoelstellingen	1x/jr	K&M
Akkoord op doelstellingen	1x/jr	DIR
Realiseren CO ₂ -reductiedoelstellingen	Continu	Allen
Evaluatie en voortgangsrapportage	2x/jr	K&M
Communicatie		
CO ₂ -flash met voortgang emissie (footprint)	2x/jr	K&M
Bijdrage CO ₂ -reductie in interne nieuwsbrief (BTE)	4x/jr	K&M
Actualisatie Website SUEZ	1x/jr	K&M
Actualisatie website SKAO	1x/jr	K&M
Actualisatie website DL	1x/jr	K&M
CO ₂ -flash ontwikkelingen duurzaamheid	2x/jr	K&M
CO ₂ -Verbetermaatregelen in werkoverleg	Continu	Allen
Participatie		
Deelname aan keteninitiatief	Continu	KVM
Bekijken nieuwe/andere initiatieven	2x/jr	K&M
Overige		
Beheer CO ₂ -dossier (incl. Management- en Reductieplan)	Continu	K&M
(Externe) Interne audit CO ₂ -systeem (inclusief afhandeling afwijkingen/verbeterpunten)	1x/jr	Extern + (K&M)
Evaluatie CO ₂ -systeem t.b.v. Directiebeoordeling	1x/jr	K&M

7. Communicatieplan

Een belangrijk aspect aan de transparantie (invalshoek C) is het helder en duidelijk communiceren over de emissies, de doelstellingen en prestaties naar verschillende stakeholders.

De manier waarop SUEZ communiceert met de verschillende stakeholders, wordt uiteengezet in dit hoofdstuk.

7.1 Externe stakeholders

De externe stakeholders van SUEZ RR IWS Remediation BV voor wat betreft de CO₂-emissies zijn commerciële opdrachtgevers en Rijks-, Provinciale- of lokale overheden.

De communicatie naar deze stakeholders vindt hoofdzakelijk plaats via de website (zie 7.5)

7.2 Interne stakeholders

Interne stakeholders zijn de directie en de medewerkers van SUEZ RR IWS Remediation BV en medewerkers van de IWS- en SUEZ-groep.

Deze worden op verschillende manieren op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen op het gebied van de CO₂-reductie. Daarbij spelen nieuwsbrieven en CO₂-flashes een belangrijke rol.

7.3 Projecten met gunningsvoordeel

Communicatie over het CO₂-beleid, de -doelstellingen, de reductiemaatregelen en -prestaties betreft niet alleen het algemene bedrijfsbeleid, maar ook het beleid ten aanzien van projecten met gunningsvoordeel. De registratie bij dergelijke projecten wordt door het inrichten en bijhouden van een separaat projectportfolio geborgd. Deze projectportfolio's, inclusief een actuele CO₂-footprint, zullen apart worden gepubliceerd.

7.4 Communicatieplan

Tabel 8

WAT	WIE (Verantwoordelijke/ uitvoerder)	HOE	WANNEER (planning & frequentie)	WAAROM (doelstelling)	DOELGROEP
CO2-footprint en projecten met gunningsvoordeel	Projectleiders + WVB (+ K&M)	Website SUEZ Werkoverleg Nieuwsbrief	Per project of 2x/jr	Interne binding met CO ₂ -footprint vergroten	Intern
CO2-footprint en projecten met gunningsvoordeel	K&M	Website SUEZ	Per project of 2x/jr	Behalen maximale transparantie	Extern
CO2-reductiedoelstellingen + voortgang en maatregelen	K&M	Werkoverleg Nieuwsbrief	2x/jr	Bekendheid CO ₂ -footprint behouden en vergroten	Intern
CO2-reductiedoelstellingen + voortgang en maatregelen	K&M	Website	1x/jr	Transparantie naar alle externe partijen	Extern
Mogelijkheden voor individuele bijdrage, verbruiksgegevens en eventuele trends	K&M / Iedereen	Werkoverleg CO ₂ -flash Persoonlijke mailing	2x/jr of zo vaak als gewenst	Vergroten betrokkenheid behalen doelstellingen	Intern
CO2-reductietips, huidig verbruik en trends	K&M	Interne rapportage	2x/jr	Betrokkenheid bedrijfssonderdelen vergroten	Intern

7.5 Publicatie

Om met betrekking tot het CO₂-reductiebeleid een zo groot mogelijke transparantie te realiseren, zullen er op verschillende manieren naar verschillende belanghebbenden worden gecommuniceerd d.m.v. publicaties.

7.5.1 Website SUEZ

De website van SUEZ (www.suezremediation.com) is verdeeld in pagina's naar land.

Op de Nederlandse pagina is ruimte gereserveerd voor communicatie over het CO₂-reductiebeleid.

Op deze pagina wordt informatie gedeeld over:

- ✓ Het CO₂-reductiebeleid
- ✓ Energieverbruik en emissies (Footprint)
- ✓ De Reductiedoelstellingen, inclusief voortgangsrapportages
- ✓ De Reductiemaatregelen, inclusief de voortgang
- ✓ Acties en initiatieven
- ✓ Verwijzing naar onze bedrijfspagina op de website van SKAO

De voortgang wordt vastgelegd in de halfjaarlijkse communicatieberichten.

Om de daadwerkelijke voortgang van SUEZ te laten zien, worden de communicatieberichten 2 jaar via de website gedeeld (eis 3.C.1).

Op de website bevinden zich ook permanent de volgende documenten;

- ✓ Het CO₂-managementplan (eis 2.C.3 & 3.B.2)
- ✓ Het CO₂-reductieplan (eis 3.B.1)
- ✓ Actieve deelname aan initiatieven (eis 3.D.1)
- ✓ Certificaat CO₂-prestatieladder

7.5.2 Website SKAO

Op de bedrijfspagina van de SKAO staan permanent de meest actuele versies van de onderstaande documenten:

- ✓ Actieve deelname aan initiatieven (eis 3.D.1)
- ✓ Ingevulde Maatregelenlijst

8. Participatie

Inventarisatie van mogelijke initiatieven:

De organisatie is de afgelopen jaren actief betrokken bij het platform “De duurzame leverancier”. Daarnaast is SUEZ ook deelnemer van de Stichting Klimaatvriendelijke Aanbesteden en Ondernemen (SKAO).

De Duurzame leverancier

De Duurzame leverancier is een platform voor organisaties die investeren in duurzaamheid. Het initiatief helpt leveranciers bij de opzet van een duurzame bedrijfsvoering en opdrachtgevers bij het vinden van duurzame leveranciers.

Leveranciers committeren zich aan het streven naar een CO₂-reductie van 20% in 2020 (in vergelijking met 2010). Zij leggen hun historische footprint en doelstellingen vast in de database. Met een duurzaamheidsscan kunnen zij zichzelf meten met andere bedrijven uit de sector.

Opdrachtgevers kunnen gebruik maken van de database van de Duurzame Leveranciers, hierin kunnen zij duurzame leveranciers selecteren. Zij hebben toegang tot de CO₂-footprint, de doelstellingen en de duurzaamheidsindex van de leveranciers.

SKAO

SUEZ is deelnemervan de Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden en Ondernemen (SKAO). SKAO is de beheerder van het certificatieschema en bevordert het gebruik van de CO₂-Prestatieladder. Daarnaast stimuleert SKAO onder andere de ontwikkeling van CO₂-reductieprogramma's.

CO₂-Managementplan 2018



Opgesteld door : D. Vis
Datum : 01-09-2019
Versie : 1.0

Autoriserend manager: P.I.M. Vis
Datum : 01-09-2019

	Pagina
1. Inleiding+ verantwoording	3
2. Beschrijven van de organisatie	5
2.1 Beleidsverklaring t.a.v. CO ₂	
2.2 Bedrijfs grootte	
2.3 Projecten met gunningsvoordeel	6
3. Emissie Inventaris	7
3.1 Verantwoordelijke	
3.2 Basisjaar en rapportage	
3.3 Vaststellen organisatorische grens	
3.4 Directe- en indirecte (GHG) emissies	
3.4.1 Berekende CO ₂ -emissies	8
3.4.2 Verbranding biomassa	
3.4.3 GHG-verwijdering	
3.4.4 Uitsluitingen	
3.4.5 Significante beïnvloeders	
3.4.6 Toekomst	
3.4.7 Significante veranderingen	
3.5 Meetmethoden	9
3.6 Emissiefactoren	
3.7 Onzekerheden	
3.8 Verificatie	10
3.9 Rapportage volgens ISO14064-1	11
4. Energie Management Actie Plan	12
4.1 Energie Management Actie Plan	
4.2 Energiebeleid	
4.3 Doelstellingen	
4.4 Uitvoering	13
4.4.1 Inventarisatie & Inzicht	
4.4.2 Verificatie & Doelstellingen	
4.4.3 Maatregelen	
4.4.4 Organisatie	
4.4.5 Energieverbruik SUEZ	
4.4.6 Reductiekansen	
4.4.7 Evaluatie & Voortgang	14
5. Stuurcyclus	15
6. Taken, Verantwoordelijkheden, Bevoegdheden	16
7. Communicatieplan	17
7.1 Externe stakeholders	
7.2 Interne stakeholders	
7.3 Projecten met gunningsvoordeel	
7.4 Communicatieplan	18
7.5 Publicaties	19
7.5.1 Website SUEZ	
7.5.2 Website SKAO	
8. Participatie	20

1. Inleiding en verantwoording

SUEZ RR IWS Remediation BV is een bedrijf dat is gespecialiseerd in het uitvoeren van projecten waarbij verontreinigde grond en/of verontreinigd grondwater wordt gesaneerd.

De opdrachtgevers van SUEZ zijn bedrijven en Rijks-, Provinciale- of lokale overheden (gemeenten) in heel Nederland.

SUEZ is gecertificeerd volgens de CO₂-prestatieladder, trede 3 en gebruikt deze kwalificatie in voorkomende gevallen voor inschrijving op projecten met gunningsvoordeel.

Sinds het eerste VN-klimaatverdrag (1992) is duidelijk geworden dat het actief terugdringen van broeikasgassen een internationale verantwoordelijkheid is waar iedereen, zowel particulieren als bedrijven als overheden een bijdrage aan kunnen/moeten leveren.

Met de CO₂-prestatieladder worden leveranciers gestimuleerd om hun uitstoot in kaart te brengen en om zich maximaal in te spannen deze te verminderen.

De CO₂-prestatieladder kent 4 invalshoeken:

- E. Inzicht
Het inventariseren van het eigen Energieverbruik en het opstellen van een emissie-inventaris (CO₂-footprint)
- F. Reductie
Het ontwikkelen van maatregelen die het verminderen van uitstoot bevorderen en deze, door middel van concrete plannen, doorvoeren
- G. Transparantie
Het helder communiceren met interne- en externe belanghebbenden over het CO₂-beleid en de daarbij horende prestaties.
- H. Participatie
Deelname aan initiatieven in de bedrijfssector op het gebied van CO₂-reductie.

Deze 4 invalshoeken zijn verdeeld in 5 treden. Hoe hoger de trede, hoe meer inzicht en maatregelen er van toepassing zijn om CO₂-reductie te realiseren.

De beoordeling van het niveau van SUEZ op de CO₂-prestatieladder wordt uitgevoerd door een erkende Certificerende Instelling.

In dit plan komt de emissie-inventaris van SUEZ over het jaar 2018 aan de orde.

Het plan richt zich met name op de invalshoeken A (Inzicht) en B (Reductie) van de CO₂-prestatieladder.

De in dit plan opgenomen CO₂-footprint toont de totale hoeveelheid uitgestoten broeikasgassen (de GHG-emissie).

Daarnaast wordt inzichtelijk welke categorie veroorzaker in welke mate verantwoordelijk is voor de emissies.

Hierbij wordt een verdeling gemaakt in directe emissies (Scope 1) en indirecte emissies (scope 2)

Met de emissie-inventarisatie wordt voldaan aan eis 3.A.1 van de CO2-prestatieladder en is uitgevoerd volgens ISO 14064-1. De CO2-footprint wordt gerapporteerd volgens § 7.3.1 van genoemde norm.

De CO2-prestatieladder maakt onderscheidt tussen scope 1, 2 en 3-emissies. Omdat SUEZ gecertificeerd is voor trede 3, en scope 3 emissies moeten worden geïnventariseerd vanaf trede 4, worden in dit plan alleen scope 1 en scope 2 opgenomen.

Relatiematrix:

Dit plan dient als bewijslast van de eisen van de CO2-prestatieladder. Ieder hoofdstuk van dit plan correspondeert met een eis uit de CO2-prestatieladder.

Hoofdstuk	Onderwerp	Eis in de CO2-prestatieladder
Hst. 2	Organisatie	3.A.1
Hst. 3	Emissie-inventaris	3.A.1
Hst. 4	Energie Management Actieplan	3.B.2
Hst. 5	Stuurcyclus	2.C.2
Hst. 6	Taken, Verantwoordelijkheden, Bevoegdheden	2.C.2
Hst. 7	Communicatieplan	2.C.3
Hst. 8	Participatie	3.D.1

2. Beschrijving van de organisatie

SUEZ RR IWS Remediation bestaat uit twee vestigingen, in Utrecht en Schiedam.

Vestiging Utrecht is gelegen aan de Isotopenweg 15 te Utrecht.

Op deze vestiging is het Hoofdkantoor gevestigd, een Tijdelijke Opslaglocatie (TOP) voor opslag en biologische reiniging van grond en een werkplaats.

Vestiging Schiedam, gelegen aan de Nieuwe Waterwegstraat 23 te Schiedam, bestaat uit een kantoor en een TOP.

De saneringswerkzaamheden worden uitgevoerd op projectlocaties. De saneringen die worden uitgevoerd, kunnen worden onderscheiden in conventionele sanering, in-situ-sanering en sanering van verontreinigd grondwater.

Het bedrijf heeft 40 FTE eigen medewerkers en een aantal inhuur in de operationele afdeling.

SUEZ heeft haar opdrachtgevers in zowel bedrijfsleven als in de verschillende overheden, wat het hebben van een certificaat voor de CO₂-prestatieladder nuttig en soms ook noodzakelijk maakt.

2.1 Beleidsverklaring t.a.v. CO₂

Het terugdringen van de uitstoot van broeikasgassen is een Internationale noodzaak om de planeet leefbaar te houden. Dit betekent dat iedereen, zowel privé als beroepsmatig, een bewuste houding dient aan te nemen ten aanzien van de reductie van CO₂-emissies.

Zo ook SUEZ. Als wereldwijde speler in de duurzaamheidsmarkt is het voor SUEZ en haar medewerkers belangrijk om, op elk denkbaar niveau, een klimaatbewuste bedrijfsvoering na te streven.

Met als één van haar kernwaarden het credo "Ready for the Resource Revolution" is voor SUEZ het realiseren van een circulaire economie een van de belangrijkste pijlers van haar bedrijfsstrategie.

Een aspect waarin dit tot uiting komt is de certificering voor de CO₂-prestatieladder van het bedrijfsonderdeel SUEZ RR IWS Remediation BV..

2.2 Bedrijfs grootte

De totale CO₂-emissie van SUEZ RR IWS Remediation BV in 2018 bedraagt 1516 ton CO₂.

SUEZ RR IWS Remediation BV valt daarmee in de categorie Klein Bedrijf (K).

	Diensten	Werken/leveringen
Klein bedrijf (K)	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 2.000 ton per jaar.
Middelgroot bedrijf (M)	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 10.000 ton per jaar.
Groot bedrijf (G)	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt meer dan (>) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan (>) 2500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan (>) 10.000 ton per jaar.

Tabel 1 | Indeling in klein, middelgroot of groot bedrijf volgens Handboek CO₂-prestatieladder 3.0

2.3 Projecten met gunningsvoordeel

Projecten die met gunningsvoordeel zijn aangenomen zijn;

- Project S170172: Zuurteerput Ommoordseweg Rotterdam (2018)

Voor dit type projecten stelt de CO2-prestatieladder aanvullende eisen;

- De Emissiestromen en CO2-uitstoot per stroom dienen apart inzichtelijk te zijn.
- De maatregelen die van toepassing zijn op de projecten moeten benoemd zijn (eventuele bedrijfsmaatregelen die zijn vertaald naar het project)
- Externe en interne belanghebbenden zijn bekend en benoemd
- De Taken, Verantwoordelijkheden en Bevoegdheden voor de projecten met gunningsvoordeel zijn projectspecifiek vastgelegd
- Er dient specifiek over het betreffende project te worden gecommuniceerd (vooraf, voortgang, afronding)
- Er moet jaarlijks een energiebeoordeling en een interne controle worden uitgevoerd

3. Emissie-inventaris

3.1 Verantwoordelijke

De emissie-inventaris, de stuurcyclus en alle activiteiten/werkzaamheden die hieraan verbonden zijn, vallen onder de verantwoordelijkheid van de K&M-coördinator, Dan Vis.

Het leveren van middelen om de doelstellingen te behalen is een verantwoordelijkheid van de Directie.

3.2 Basisjaar en rapportage

Dit CO₂-managementplan is een rapportage over 2018.

Het (nieuwe) basisjaar/referentiejaar is 2017. Dit jaar is als referentiejaar gekozen omdat op 1-1-2018 vestiging Schiedam is overgenomen van SUEZ Recycling & Recovery.

3.3 Vaststelling Organisatorische grens

Voor het vaststellen van de organisatorische grens is een AC-analyse uitgevoerd om vast te stellen of zich onder de A-leveranciers concernbedrijven bevinden (C). Uit een eerdere inkoopanalyse over 2015, 2016 en 2017 is gebleken dat dit niet het geval is. Dit betekent dat de organisatorische grens wordt getrokken rondom de organisatie van SUEZ RR IWS Remediation B.V. (incl. werkmaatschappijen TSM en Euroteam Milieu).

In Schiedam is ook nog de afval-inzamelentiteit SUEZ Recycling & Recovery gevestigd. Deze huurt een deel van het opslagterrein van SUEZ RR IWS Remediation BV. De specifieke activiteiten van SUEZ Recycling, met uitzondering van het brandstofverbruik van Shovel en kraan, vallen buiten de organisatorische grens. Andere bedrijven binnen de Suez-organisatie vallen ook buiten de organisatorische grens.

3.4 Directe en indirecte (GHG)-emissies

In deze paragraaf worden de verschillende emissies toegelicht

3.4.1 Berekende CO₂-emissies

De directe en indirecte CO₂-emissies van SUEZ RR IWS Remediation BV is voor 2018 vastgesteld op 1516,8 ton CO₂. Hiervan was 1105,8 ton aan directe emissies en 410,96 ton indirecte emissies.

Onderdeel	Eenheid	Verbruik	Conversiefactor	CO ₂ (ton)	%
Scope 1 (directe emissies)					
Verbruik diesel materieel projecten	Liters	227.780	3.230	735,7	48,5
Verbruik diesel materieel vaste locaties	Liters	49.160	3.230	158,8	10,5
Verbruik diesel wagenpark	Liters	56.324	3.230	181,9	12,0
Verbruik benzine wagenpark	Liters	1.219	2.740	3,3	0,2
Verbruik Aardgas	m ³	13.785	1.890	26,1	1,7
Scope 2 (indirecte emissies)					
Verbruik elektriciteit vaste locaties	Kwh	252.062	649	163,6	10,8
Verbruik elektriciteit projecten	Kwh	325.033	649	210,9	13,9
Vliegreizen	Km	122.498	297	36,4	2,4
Treinreizen	Km	2.232	26	0,06	0,0
Totaal				1.516,8	100

Tabel 2 | CO₂-emissie 2018 (in ton CO₂)

3.4.2 Verbranding Biomassa

Er heeft binnen scope 1 en 2 in 2018 bij SUEZ RR IWS Remediation geen Verbranding van biomassa plaatsgevonden.

3.4.3 GHG-verwijderingen

Er heeft geen verwijdering van broeikasgassen door middel van binding van CO₂ plaatsgevonden.

3.4.4 Uitsluitingen

In de werkplaats aan de Isotopenweg 15 Utrecht worden gasflessen met acetylene gas gebruikt ten behoeve van laswerkzaamheden. De gasflessen zijn buiten de inventarisatie van verbruiksgegevens gehouden en zijn niet meegenomen in de berekening van de CO₂-footprint omdat het op jaarbasis een zeer beperkte hoeveelheid gas betreft. In Schiedam zijn geen structurele werkplaatsactiviteiten.

3.4.5 Significante beïnvloeders

De grootste veroorzaker van onze CO₂-emissies is ons brandstofverbruik; 48,5 % door materieel op projecten, 10,5 % door materieel op locaties Utrecht en Schiedam en 12 % brandstof (personen)wagenvaak. Totaal 71 % van de totale footprint

De CO₂-emissie door elektriciteitsverbruik op zowel projectlocaties als op de vaste locaties is met gezamenlijk 24,7 % de op een na grootste CO₂-emissie.

Gedragverandering die zou kunnen leiden tot een drastische reductie van CO₂-uitstoot, is dan ook niet op een enkel persoon te verhalen. Het samenspel van Directie, K&M en Uitvoering/Projectleiding, waarbij de noodzaak tot CO₂-reductie organisatiebreed moet worden gedragen, kan zorgen dat de verbruiken dalen en de CO₂-footprint verkleint.

Als we het managementprincipe van "Top-down" volgen, zou de belangrijkste beïnvloeder voor het realiseren van reductiedoelstellingen dus de Directie zijn.

3.4.6 Toekomst

De berekende CO₂-emissie is vastgesteld voor het jaar 2018.

De recente wijziging in de organisatorische grens heeft ertoe geleid dat er een nieuw referentiejaar is gekozen. Hoewel over 2017 vestiging Schiedam nog niet officieel meetelde, zijn die cijfers wel meegenomen. Hierdoor kan er in de komende jaren toch een uitspraak worden gedaan over de reductie in de periode 2017-2020. Er worden geen grote veranderingen verwacht in het komende jaar 2019.

3.4.7 Significante veranderingen

Zoals in dit hoofdstuk beschreven is 2017 het nieuwe basisjaar. De voortgang van de CO₂-reductie is beschreven in het CO₂-reductieplan.

3.5 Meetmethoden

De verbruiksgegevens ten behoeve van het berekenen van de CO₂-emissies zijn op verschillende manieren bepaald. De hoeveelheden brandstof ten behoeve van de machines op de projecten en op de locaties Utrecht en Schiedam zijn vastgesteld aan de hand van de inkoopfacturen van de leveranciers. Op deze facturen is de hoeveelheid liters vermeld. Voor vestiging Utrecht is dit aangevuld met werkelijk getankte liters bij brandstoftank SRS Utrecht.

Voor de brandstof die is verbruikt door de bedrijfsauto's geldt dat de hoeveelheid is bepaald met behulp van de registraties die zijn gedaan via het tankpassysteem.

Het elektriciteitsverbruik van vestigingen Utrecht en Schiedam is vastgesteld door afrekeningen en door het opnemen van de meterstanden. Het elektriciteitsverbruik van de projecten (waar Nutsaansluiting werd gebruikt) is vastgesteld door periodieke afrekeningen van de Energieleverancier.

Het aantal vliegkilometers is bepaald door middel van registraties van het aantal vliegreizen in combinatie met de vliegafstand per traject.

3.6 Emissiefactoren

Om de emissie vast te stellen, worden door diverse organisaties verschillende instrumenten en conversiefactoren verstrekt. In het kader van eenduidigheid is het belangrijk dat wordt gewerkt met één lijst van emissiefactoren. SUEZ RR Remediation BV maakt gebruik van de emissiefactoren zoals vastgelegd in het Handboek CO₂-prestatieladder 3.0. Eventuele wijzigingen in deze lijst worden op het eerstvolgende rapportagemoment verwerkt in de berekeningen.

3.7 Onzekerheden

Ondanks de grote accuraatheid van de voor de emissieberekeningen gebruikte gegevens, kunnen er toch (zeer beperkte) verschillen zijn met de werkelijkheid. Deze geringe onzekerheden zijn;

Brandstofmaterieel

De brandstof die in 2018 is ingekocht ten behoeve van projecten is niet uitsluitend gebruikt voor eigen machines. Ingehuurde machines die zijn ingezet op projecten hebben hiervan ook getankt. De door ingehuurde machines getankte hoeveelheden zijn niet apart bijgehouden. De door eigen machines in 2018 verbruikte hoeveelheid brandstof op projecten is daardoor niet volledig bekend. Het is echter voor de CO₂-footprint van belang dat de hoeveelheid brandstof die ten behoeve van de projecten is ingekocht bekend is. Omdat ingehuurd materieel in onze opdracht binnen het project werkt, dient dit materieel als "eigen" te worden behandeld. Het verbruik is op basis van de inkoopfacturen bekend. Het aantal op de factuur vermelde ingekochte liters is redelijk zuiver, maar er zal een minimaal verschil zijn met de werkelijkheid.

Een beter inzicht in het verbruik door eigen machines op projecten wordt verkregen door het registreren van de liters die door ingehuurde machines worden getankt van door SUEZ IWS ingekochte brandstof. Daarnaast wordt het inzicht in het verbruik per eigen machine verbeterd wanneer het verbruik per machine wordt bijgehouden. Op dit moment beschikken minimaal 2

kranen over een verbruiksmeter, als is het onbekend hoe zuiver deze gegevens zijn. Van de andere machines kennen de machinisten het verbruik bij benadering maar niet exact.

Brandstof wagenpark

Berijders van bedrijfsauto's maken gebruik van een tankpas. Daardoor zijn per auto de getankte liters per tankbeurt bekend. Het aantal kilometers wordt bij de tankbeurten niet altijd juist geregistreerd. Hierdoor is alleen het absolute verbruik meetbaar. Het relatieve verbruik (hoe zuinig rijdt iemand) is niet vast te stellen. Een overzicht van de getankte liters wordt door de leasemaatschappij bijgehouden en is op aanvraag beschikbaar.

Op de brandstofpassen van het wagenpark wordt ook nog wel eens benzine getankt. In de meeste gevallen is dit voor benzine die wordt gebruikt voor het rijden van tijdelijke leenauto's (bij onderhoud bedrijfswagen). In sommige gevallen komt het voor dat er benzine wordt getankt voor gebruik op de projecten (bijv. gehuurd materieel). Het is niet exact inzichtelijk welke hoeveelheden voor welk doeleinde zijn gebruikt. Het effect van het benzineverbruik op de totale footprint is overigens zeer beperkt.

Elektriciteit projecten

Het elektriciteitsverbruik op de projecten komt d.m.v. een verschilberekening tot stand. Omdat de rapportage van meterstanden bij kleinverbruiksaansluitingen afwijkt, zijn niet van alle projecten de meterstanden tot aan het einde van het jaar bekend en wordt er gebruik gemaakt van extrapolatie. Dit levert een behoorlijke onzekerheid op.

Vliegreizen & Treinreizen

De zakelijke vliegreizen die zijn gemaakt, zijn in 2018 bijgehouden en geregistreerd. Voor de berekening van het aantal kilometer per vliegreis is gebruik gemaakt van de website <https://nl.distance.to>. Voor de internationale treinreizen is gebruik gemaakt van de gegevens van de transporteurs.

Locatie Schiedam

Suez Recycling & Recovery Netherlands huurt een deel van de locatie Schiedam, zowel het terrein als het kantoorpand. Dit wordt door middel van een verdeelsleutel financieel verrekend. Het energieverbruik op deze locatie wordt echter wel geheel meegenomen op de CO₂-footprint van SUEZ RR IWS Remediation B.V. aangezien deze organisatie het meeste invloed kan uitoefenen op de reductie van het verbruik op de locatie. Maar omdat er geen scheiding is door middel van tussentellers, is de exacte verdeling tussen Recycling en IWS onzeker.

3.8 Verificatie

De emissie-inventaris van SUEZ RR IWS Remediation BV is **niet** extern geverifieerd. Wel heeft er een zgn. interne collegiale toets plaatsgevonden.

3.9 Rapportage volgens ISO14064-1

Dit CO₂-managementplan van SUEZ RR IWS Remediation BV is opgesteld in overeenstemming met paragraaf 7.3 van ISO 14064-1. In de relatietabel hieronder wordt per onderdeel van paragraaf 7.3 verwezen naar het hoofdstuk in het CO₂-managementplan waarin het betreffende onderwerp is behandeld.

Hoofdstuk CO ₂ -managementplan	ISO 14064-1	Paragraaf GHG-report	Omschrijving
2		7.3a	Description of the reporting organization
3		7.3b	Person responsible
3		7.3c	Reporting period covered
3	4.1	7.3d	Organizational boundaries
3	4.2.2	7.3e	Direct GHG emissions
3	4.2.2	7.3f	Combusting of biomass
3	4.2.2	7.3g	GHG removals
3	4.3.1	7.3h	Exclusions
3	4.2.3	7.3i	Indirect GHG emissions
3	5.3.1	7.3j	Base year
3	4.3.3	7.3k	Changes of recalculations
3	4.3.3	7.3l	Methodologies
3	4.3.5	7.3m	Change of methodologies
3	5.4	7.3n	Emissions or removal factors used
3		7.3o	Uncertainties
2		7.3p	Statement in accordance with ISO 14064
2		7.3q	Statement of describing

Tabel 3 | relatietabel met ISO14064-1

4. Energie Management Actieplan

4.1 Energiemanagementplan

In het Energie Management Actieplan (eis 3.B.2) worden de reductiedoelstellingen, de reductiemaatregelen en de reductieprestaties van SUEZ RR IWS Remediation BV beschreven.

Kern van het Energie Management Actieplan is continue evaluatie en verbetering van de activiteiten met betrekking tot CO₂-reductie, waarbij geconstateerde afwijkingen en verbetermogelijkheden worden gerealiseerd volgens het Plan-Do-Check-Act-principe (zie Hoofdstuk 5)

4.2 Energiebeleid

SUEZ RR IWS Remediation BV voert een vooruitstrevend beleid met betrekking tot Veiligheid, Gezondheid, Welzijn en Milieu.

Het beleid van SUEZ RR IWS Remediation BV m.b.t. Milieu, met name het verbruik van grondstoffen (waaronder energie), is gericht op het beperken van onnodig verbruik van brandstoffen, elektriciteit en aardgas.

Naast het positieve effect op het milieu dat de beperking van de CO₂-emissies heeft, zal er door de vermindering van het energieverbruik ook een aanzienlijke kostenbesparing worden gerealiseerd.

Het doel van het energiebeleid is dus zowel reductie van CO₂-emissies door reductie van energieverbruik, met als bijkomend gevolgeffect een significante kostenreductie.

4.3 Doelstellingen

De algemene doelstelling van het Energie Managementplan is het realiseren van een continue verbetering van het energieverbruik en vermindering van de CO₂-emissie van de bedrijfsactiviteiten. Door het verschil in projecten, zowel in hoeveelheid als in specifieke projectgebonden eigenschappen, kan het zijn dat het relatieve verbruik (verbruik per omzet of per FTE personeel) trendmatig afwijkt van het absolute verbruik. Zo is het mogelijk dat het absolute verbruik stijgt, terwijl het relatieve verbruik afneemt.

Onze doelstelling is om het energieverbruik ten opzichte van 2017 te laten afnemen met 10%. In onderstaande tabel staat de onderverdeling van de doelstelling voor scope 1 en scope 2.

Doelstelling	Termijn	Frequentie monitoring	Verantwoordelijke
Reduceren van de CO ₂ -emissie veroorzaakt door de bedrijfsactiviteiten van SUEZ RR IWS Remediation B.V. met 10%	2020	Halfjaarlijks	Directeur
Reduceren van de CO ₂ -emissie van scope 1 veroorzaakt door de bedrijfsactiviteiten van SUEZ RR IWS Remediation B.V. met 2,45%	2020	Halfjaarlijks	Directeur
Reduceren van de CO ₂ -emissie van scope 2 veroorzaakt door de bedrijfsactiviteiten van SUEZ RR IWS Remediation B.V. met 7,55%	2020	Halfjaarlijks	Directeur

Tabel 4 | Doelstellingen 2017 - 2020

4.4 Uitvoering

4.4.1 Inventarisatie & inzicht

De uitvoering van het CO2-managementplan begint met het inventariseren van alle gegevens en het inzichtelijk maken van de actuele CO2-footprint. Het inzichtelijk maken van de footprint vindt plaats in diverse rapportages, ondersteund door bewijslast. Periodiek (1 x per 6 maanden) wordt de footprint bijgewerkt op basis van de actuele gegevens. De benodigde acties zijn vastgelegd in de Managementkalender van SUEZ.

4.4.2 Verificatie & doelstellingen

De betrouwbaarheid van de gegevens wordt geverifieerd door middel van een interne audit. Deze wordt uitgevoerd door een persoon die niet betrokken is bij het beheer van de CO2-footprint of door een externe adviseur.

Van de uitkomsten van de audits (tekortkomingen en kansen voor verbetering) formuleert de Directie zo nodig nieuwe doelstellingen of stelt bestaande doelstellingen bij.

4.4.3 Maatregelen

Op basis van de Algemene doelstellingen 2017 - 2020 worden jaarlijks de gewenste maatregelen opgesteld. De doelstellingen en Maatregelen worden vastgelegd in het jaarlijkse CO2-reductieplan. In het reductieplan worden de maatregelen beschreven die nodig zijn om de doelstelling te behalen, inclusief de verantwoordelijk uitvoerende en de deadline.

4.4.4 Organisatie

De CO2-prestatieladder wordt primair gedragen door de Directie, die eindverantwoordelijk is voor het CO2-managementplan en bijbehorend Reductieplan.

Delen van deze verantwoordelijkheid, zoals het verzorgen van de actuele rapportages, het (laten) uitvoeren van audits en het communiceren van de resultaten, zijn gedelegeerd aan de afdeling KVM. In de jaarlijkse Directiebeoordeling wordt het CO2-managementplan mede beoordeeld.

4.4.5 Energieverbruik SUEZ

Twee keer per jaar brengt SUEZ RR IWS Remediation BV haar energieverbruik in kaart. Hiervoor worden de gegevens verwerkt volgens de CO2-prestatieladder en voldoen de gegevens aan de ISO 14064-1 en het GHG-protocol. De borging van deze actie vindt plaats via de Management Kalender. De verbruiksgegevens en de CO2-footprint, inclusief eventuele bewijslast (in de vorm van facturen) worden opgeslagen op het netwerk bij de afdeling KVM.

4.4.6 Reductiekansen

Er kunnen zich altijd nieuwe reductiekansen voordoen. Alle medewerkers van SUEZ kunnen via een verbetervoorstel (mondeling, telefonisch, mail, werkoverleg, interne audits & inspecties) nieuwe reductiemogelijkheden kenbaar maken. Verbetervoorstellen worden vastgelegd in het AV-register en beoordeeld door de afdeling KVM.

4.4.7 Evaluatie en voortgangsrapportage

Het monitoren van de doelstellingen gebeurt 2 keer per jaar.

Om iets te kunnen zeggen over het wel of niet halen van deze doelstellingen, zal er dus ook 2 keer per jaar moeten worden geëvalueerd.

De evaluatie van het Energie Management Actie Plan wordt uitgevoerd door de K&M-coördinator, die rapporteert aan de directie.

In dit voortgangsrapport staat vermeld;

- ✓ Het overzicht van het energieverbruik per scope
- ✓ Een vergelijking van het verbruik met het referentiejaar
- ✓ Een verklaring over bijzondere toe- en/of afnames in het verbruik
- ✓ Conclusie over haalbaarheid van de doelstelling en aanbevelingen
- ✓ Een overzicht van de voortgang van eerdere corrigerende/preventieve maatregelen

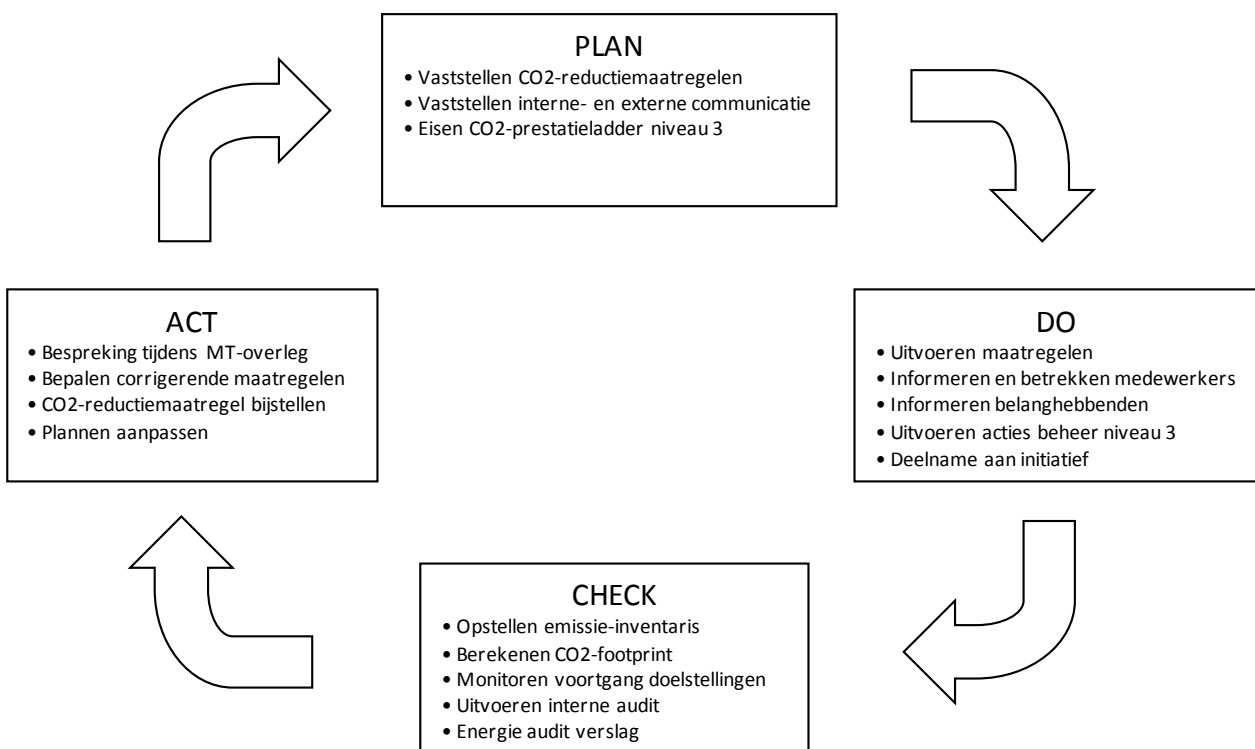
5. Stuurcyclus

De acties die worden uitgevoerd in het kader van het systeem van de CO₂-prestatieladder dienen te leiden tot CO₂-reductie binnen het bedrijf in het algemeen en op de projecten. De acties dienen te verlopen volgens de kwaliteitscirkel van Deming (Plan-Do-Check-Act-cirkel). Door het volgen van deze cyclus wordt structurele verbetering bereikt. In de tabel hieronder worden de onderdelen van de PDCA-cirkel in het kort uitgelegd.

PDCA	Betekenis
Plan	Formuleren van het Managementplan, TVB, Reductieplan met reductiedoelstellingen en communicatieplan
Do	Uitvoeren van het Managementplan en Reductieplan
Check	Halfjaarlijkse Inventarisatie en Evaluatie van de resultaten met het plan en de doelstellingen
Act	Bijsturen van het plan om betere resultaten te behalen (indien nodig)

Plan-do-check-act-cirkel in beeld

Hieronder is de PDCA-cirkel in beeld gebracht waarbij de benodigde acties bij het betreffende onderdeel van de cirkel zijn ingedeeld.



6. Taken Verantwoordelijkheden Bevoegdheden Matrix

Voor het beheer van het CO₂-systeem dienen er een aantal acties te worden uitgevoerd. Deze acties zijn onderdeel van de Taken, Verantwoordelijkheden en Bevoegdheden van een aantal functionarissen.

WAT	Frequentie	Wie
Inzicht Verzamelen gegevens Emissie-Inventaris Opstellen Emissie-Inventaris Interne onafhankelijke toets Emissie-Inventaris Akkoord Emissie-Inventaris Opstellen voortgangsrapport Evaluatie invalshoek Inzicht (Energiebeoordeling)	continu 2x/jr 2x/jr 2x/jr 1x/jr 1x/jr	K&M K&M (K&M) DIR K&M K&M
Reductie Uitvoeren onderzoek naar reductie Vaststellen CO ₂ -reductiemaatregelen Vaststellen CO ₂ -reductiedoelstellingen Akkoord op doelstellingen Realiseren CO ₂ -reductiedoelstellingen Evaluatie en voortgangsrapportage	2x/jr 2x/jr 1x/jr 1x/jr Continu 2x/jr	K&M K&M K&M DIR Allen K&M
Communicatie CO ₂ -flash met voortgang emissie (footprint) Bijdrage CO ₂ -reductie in interne nieuwsbrief (BTE) Actualisatie Website SUEZ Actualisatie website SKAO Actualisatie website DL CO ₂ -flash ontwikkelingen duurzaamheid CO ₂ -Verbetermaatregelen in werkoverleg	2x/jr 4x/jr 2x/jr* 1x/jr 1x/jr 2x/jr* Continu	K&M K&M K&M K&M K&M K&M Allen
Participatie Deelname aan keteninitiatief Bekijken nieuwe/andere initiatieven	Continu 2x/jr	KVM K&M
Overige Beheer CO ₂ -dossier (incl. Management- en Reductieplan) (Externe) Interne audit CO ₂ -systeem (inclusief afhandeling afwijkingen/verbeterpunten) Evaluatie CO ₂ -systeem t.b.v. Directiebeoordeling	Continu 1x/jr 1x/jr	K&M Extern + (K&M) K&M

7. Communicatieplan

Een belangrijk aspect aan de transparantie (invalshoek C) is het helder en duidelijk communiceren over de emissies, de doelstellingen en prestaties naar verschillende stakeholders.

De manier waarop SUEZ communiceert met de verschillende stakeholders, wordt uiteengezet in dit hoofdstuk.

7.1 Externe stakeholders

De externe stakeholders van SUEZ RR IWS Remediation BV voor wat betreft de CO₂-emissies zijn commerciële opdrachtgevers en Rijks-, Provinciale- of lokale overheden.

De communicatie naar deze stakeholders vindt hoofdzakelijk plaats via de website (zie 7.5)

7.2 Interne stakeholders

Interne stakeholders zijn Directie en medewerkers van SUEZ RR IWS Remediation BV en medewerkers van de IWS- en SUEZ-groep.

Deze worden op verschillende manieren op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen op het gebied van de CO₂-reductie. Daarbij spelen nieuwsbrieven en CO₂-flashes een belangrijke rol.

7.3 Projecten met gunningsvoordeel

Communicatie over het CO₂-beleid, de -doelstellingen, de reductiemaatregelen en -prestaties betreft niet alleen het algemene bedrijfsbeleid, maar ook het beleid ten aanzien van projecten met gunningsvoordeel. De registratie bij dergelijke projecten wordt door het inrichten en bijhouden van een separaat projectportfolio geborgd. Deze projectportfolio's, inclusief een actuele CO₂-footprint, zullen apart worden gepubliceerd.

7.4 Communicatieplan

WAT	WIE (Verantwoordelijke/ uitvoerder)	HOE	WANNEER (planning & frequentie)	WAAROM (doelstelling)	DOELGROEP
CO2-footprint en projecten met gunningsvoordeel	Projectleiders + WVB (+ K&M)	Website SUEZ Werkoverleg Nieuwsbrief	Per project of 2x/jr	Interne binding met CO ₂ -footprint vergroten	Intern
CO2-footprint en projecten met gunningsvoordeel	K&M	Website SUEZ	Per project of 2x/jr	Behalen maximale transparantie	Extern
CO2-reductiedoelstellingen + voortgang en maatregelen	K&M	Werkoverleg Nieuwsbrief	2x/jr	Bekendheid CO ₂ -footprint behouden en vergroten	Intern
CO2-reductiedoelstellingen + voortgang en maatregelen	K&M	Website	2x/jr	Transparantie naar alle externe partijen	Extern
Mogelijkheden voor individuele bijdrage, verbruiksgegevens en eventuele trends	K&M / Iedereen	Werkoverleg CO2-flash Persoonlijke mailing	2x/jr of zo vaak als gewenst	Vergroten betrokkenheid behalen doelstellingen	Intern
CO2-reductietips, huidig verbruik en trends	K&M	Interne rapportage	2x/jr	Betrokkenheid bedrijfsonderdelen vergroten	Intern

7.5 Publicatie

Om met betrekking tot het CO₂-reductiebeleid een zo groot mogelijke transparantie te realiseren, zullen er op verschillende manieren naar verschillende belanghebbenden worden gecommuniceerd d.m.v. publicaties.

7.5.1 Website SUEZ

De website van SUEZ (www.suezremediation.com) is verdeeld in pagina's naar land.

Op de Nederlandse pagina is ruimte gereserveerd voor communicatie over het CO₂-reductiebeleid.

Op deze pagina wordt informatie gedeeld over:

- ✓ Het CO₂-reductiebeleid
- ✓ Energieverbruik en emissies (Footprint)
- ✓ De Reductiedoelstellingen, inclusief voortgangsrapportages
- ✓ De Reductiemaatregelen, inclusief de voortgang
- ✓ Acties en initiatieven
- ✓ Verwijzing naar onze bedrijfspagina op de website van SKAO

De voortgang wordt vastgelegd in de halfjaarlijkse communicatieberichten.

Om de daadwerkelijke voortgang van SUEZ te laten zien, worden de communicatieberichten 2 jaar via de website gedeeld (eis 3.C.1)

Op de website bevinden zich ook permanent de volgende documenten;

- ✓ Het CO₂-managementplan (eis 2.C.3 & 3.B.2)
- ✓ Het CO₂-reductieplan (eis 3.B.1)
- ✓ Actieve deelname aan initiatieven (eis 3.D.1)
- ✓ Certificaat CO₂-prestatieladder

7.5.2 Website SKAO

Op de bedrijfspagina van de SKAO staan permanent de meest actuele versies van de onderstaande documenten:

- ✓ Actieve deelname aan initiatieven (eis 3.D.1)
- ✓ Ingevulde Maatregelenlijst

Op de website van SKAO zijn alle documenten voorzien van versienummer en een handtekening van de verantwoordelijke manager ter autorisatie, inclusief de autorisatiedatum.

8. Participatie

Inventarisatie van mogelijke initiatieven:

De organisatie is de afgelopen jaren actief betrokken bij het platform “De duurzame leverancier”. Daarnaast is SUEZ ook deelnemer van de Stichting Klimaatvriendelijke Aanbesteden en Ondernemen (SKAO).

De Duurzame leverancier

De Duurzame leverancier is een platform voor organisaties die investeren in duurzaamheid. Het initiatief helpt leveranciers bij de opzet van een duurzame bedrijfsvoering en opdrachtgevers bij het vinden van duurzame leveranciers.

Leveranciers committeren zich aan het streven naar een CO₂-reductie van 20% in 2020 (in vergelijking met 2010). Zij leggen hun historische footprint en doelstellingen vast in de database. Met een duurzaamheidsscan kunnen zij zichzelf meten met andere bedrijven uit de sector.

Opdrachtgevers kunnen gebruik maken van de database van de Duurzame Leveranciers, hierin kunnen zij duurzame leveranciers selecteren. Zij hebben toegang tot de CO₂-footprint, de doelstellingen en de duurzaamheidsindex van de leveranciers.

SKAO

SUEZ is deelnemer van de Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden en Ondernemen (SKAO). SKAO is de beheerder van het certificatieschema en bevordert het gebruik van de CO₂-Prestatieladder. Daarnaast stimuleert SKAO onder andere de ontwikkeling van CO₂-reductieprogramma's.

Deelname aan initiatieven

SUEZ neemt deel aan de onderstaande initiatieven die als doel hebben om het milieu te sparen en CO₂-emissie te beperken.

- Lidmaatschap Duurzame leverancier



Internetpublicatie CO2-Managementplan 2017

Inleiding

In het Energie management actieplan worden de reductiedoelstellingen en de reductiemaatregelen beschreven. Per 1 januari 2018 heeft Suez RR IWS Remediation B.V. een vestiging in Schiedam overgenomen van Suez Recovery en Recycling Nederland.

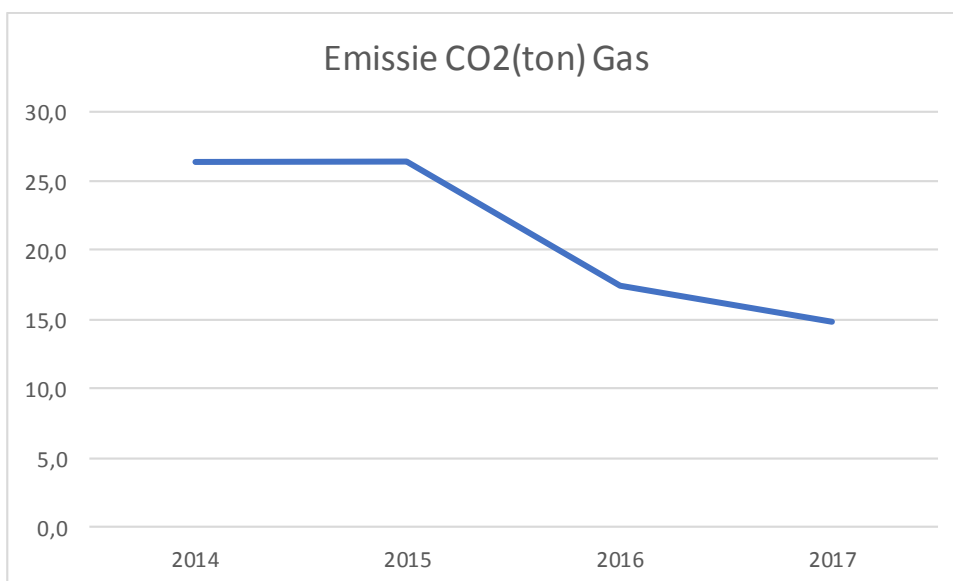
Terugkijkend op de resultaten van het afgelopen jaar zullen de CO2-emissies van de locatie Schiedam niet worden meegewogen. Voor het vaststellen van toekomstige reductiedoelstellingen en -maatregelen worden deze cijfers wel meegenomen.

Trends

Over het verbruik in de periode 2014-2017 is een analyse gemaakt. Onderstaande trends zijn in deze analyse naar voren gekomen:

De CO2-emissie door het gebruik van gas is in de afgelopen drie jaar enorm afgenomen. Hier moet wel een kanttekening bij worden gemaakt dat in 2014 en 2015 het verbruik is geschat omdat de meterstanden niet zelf werden bijgehouden. In 2016 is wel gebruik gemaakt van zelf opgenomen meterstanden.

De reductie is o.a. te verklaren door de toegepaste maatregelen (b.v. thermostaatkranen) en doordat de medewerkers zich meer bewust zijn van de importantie van het CO2-beleid. In onderstaande lijndiagram is de neerwaartse trend zichtbaar:

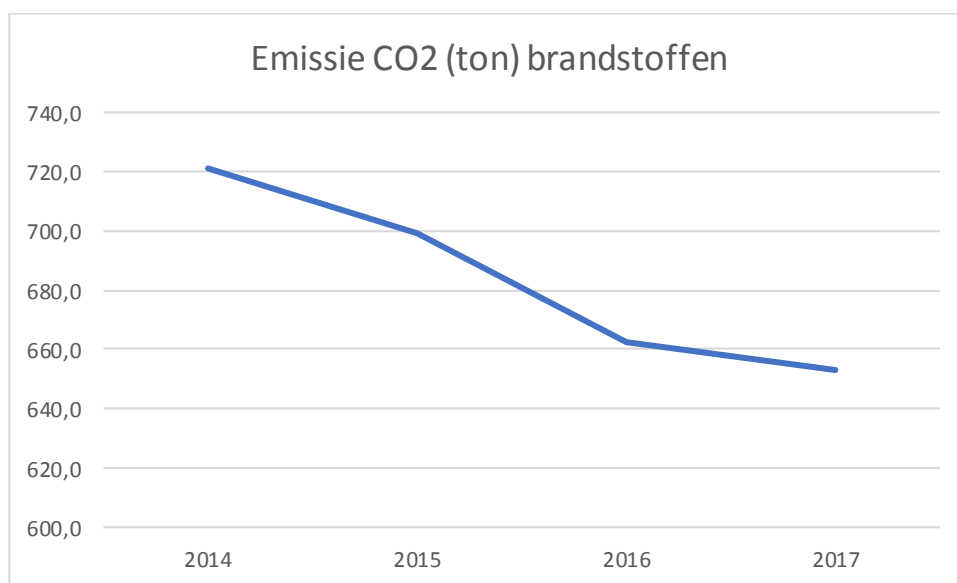


Ook de CO2-emissie door gebruik van brandstoffen is in de afgelopen 3 jaar afgenomen. In de afgelopen jaren zijn er veel maatregelen genomen om deze emissies te reduceren o.a. om het feit dat dit de grootste emissie is op de CO2-footprint.

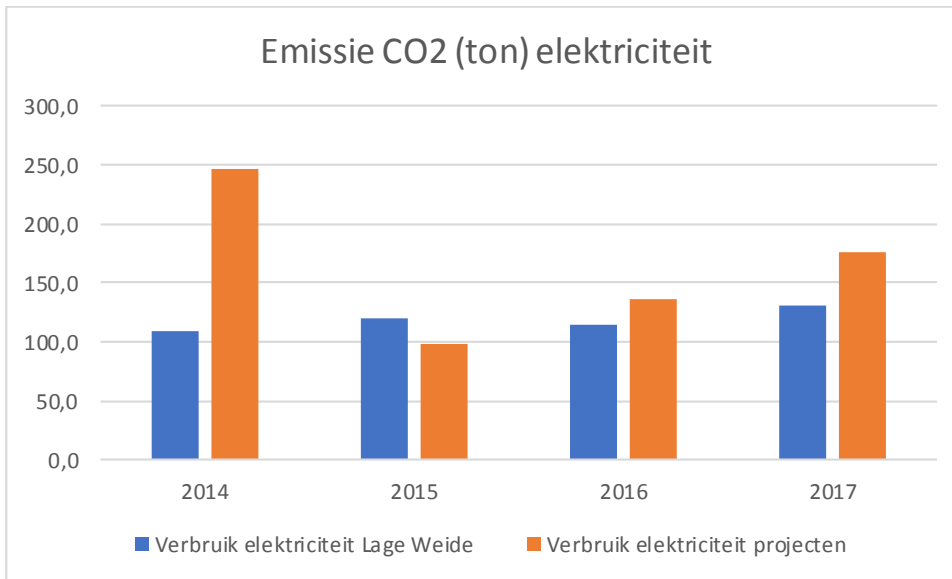
Onderstaand een aantal maatregelen die in de afgelopen periode zijn genomen om deze emissies te reduceren:

- Berijders van bedrijfsauto's informeren over de principes van Het nieuwe rijden.
- Aanschaf van lease wagens met CO2 emissie < 110 gr/km.
- Aanschaf bedrijfswagens met CO2 emissie < 175 gr/km.
- Meten van het brandstofverbruik per bedrijfsauto.
- Terugkoppeling van het verbruik per auto aan de berijders.
- Verlagen frequentie van bezoek aan projectlocaties.

In onderstaande lijndiagram is de CO2-emissie van het gebruik van brandstoffen weergegeven:



De CO2-emissie door het gebruik van elektriciteit is over de afgelopen 3 jaar ook enorm afgenomen. Dit is voornamelijk te wijten aan het hoge verbruik op de projecten in het basisjaar 2014. Vanaf 2015 zien we ieder jaar een lichte stijging in de uitstoot ten opzichte van het jaar daarvoor.

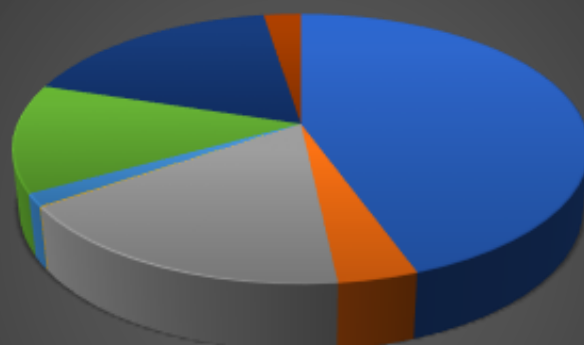


De CO2-emissie door vliegereizen is sinds 2014 verdubbeld. In de jaren 2014-2016 was dit jaarlijks rondom de 10 ton CO2. In 2017 is dit gestegen naar bijna 25 ton CO2. Doordat de organisatie een steeds meer internationaal karakter krijgt en samenwerking met internationale zusterbedrijven steeds frequenter plaatsvindt is het de verwachting dat deze emissie de komende jaren zal stijgen tenzij er gebruik gemaakt wordt van alternatieven.

Grootste CO2-emissie 2017 locatie Utrecht

- Verbruik brandstoffen ten behoeve van projecten: 44,5 %
- Verbruik elektriciteit ten behoeve van projecten: 17,6 %
- Verbruik brandstoffen ten behoeve van het wagenpark: 17,0 %

Verdeling CO2-emissie 2017



- Diesel projecten
- Diesel locatie Utrecht
- Diesel wagenpark
- Benzine wagenpark
- Gas
- Electriciteit locatie Utrecht
- Elektriciteit projecten
- Vliegreizen

Het verbruik van brandstoffen op projecten is ver uit de grootste spot op de CO2-footprint. Op de doorlopende projecten op de terminals van LBC en ETA wordt het meeste verbruikt. Dit is te verklaren door de hoeveelheid werk wat jaarlijks wordt verricht op deze locaties. Logischerwijs is het verbruik op kleinere en kortlopende projecten lager. De focus bij het formuleren van de reductiedoelstellingen moet dus met name zijn gericht op het brandstofverbruik op deze twee locaties, hier is het meeste winst te behalen.

Het verbruik van elektriciteit op de projecten is gestegen ten opzichte van 2016. Dit komt grotendeels door het toegenomen energieverbruik voor de WZI aan de Spaklerweg te Amsterdam. Het verbruik van brandstoffen ten behoeve van het wagenpark is ook gestegen. Dit is te verklaren doordat er in 2017 meer werknemers een auto reden t.b.v. het werk dan in 2016. Het verbruik per medewerker is nagenoeg gelijk gebleven.

Grootste CO2-emissie 2017 locaties Schiedam

Verbruik brandstoffen ten behoeve van projecten: 41,8 %

Verbruik brandstoffen ten behoeve van vaste locaties: 42,8 %

Op de locatie Schiedam is er in verhouding met andere emissies en de emissies van de locatie Utrecht veel verbruik van brandstoffen ten behoeve van het materieel op de locatie en op projecten. Dit heeft te maken met de werkzaamheden die op het terrein in Schiedam worden uitgevoerd. Hier zijn namelijk dagelijks shovels en kranen in de weer om vrachtwagens te laden en te lossen en om de grond en afval verder te verwerken.

Grootste CO2-emissie 2017 locaties Utrecht en Schiedam

Verbruik brandstoffen ten behoeve van projecten: 43,4 %

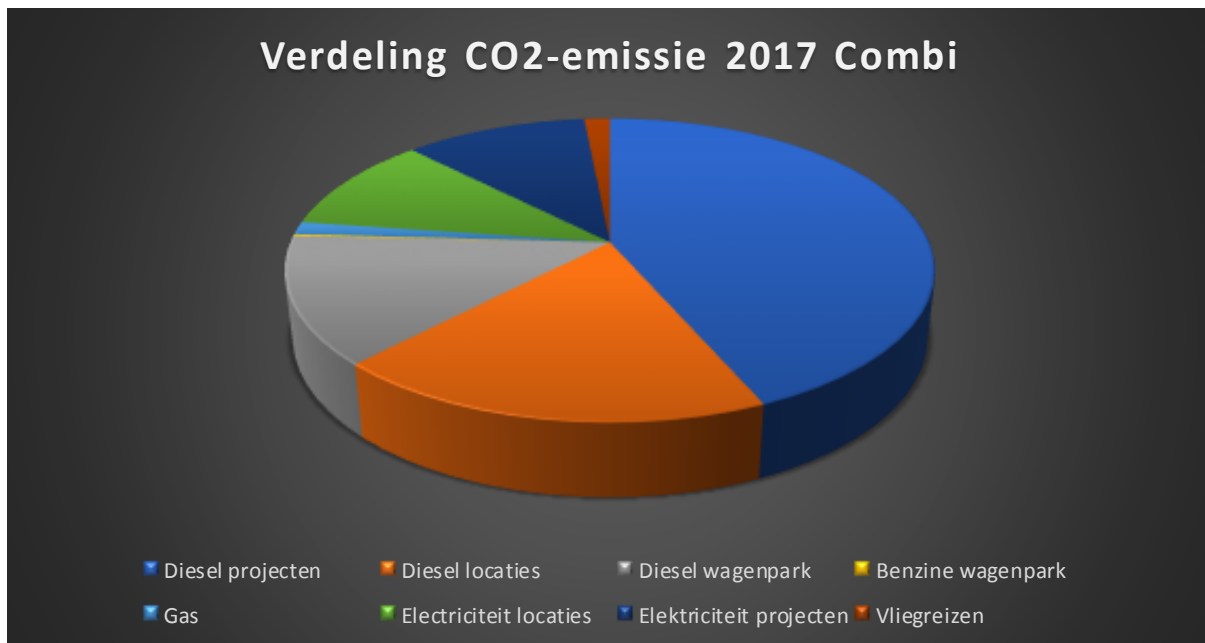
Verbruik brandstoffen ten behoeve van vaste locaties: 18,7 %

Verbruik brandstoffen ten behoeve van het wagenpark: 13,5 %

Verbruik elektriciteit ten behoeve van projecten: 10,9 %

Verbruik elektriciteit vaste locaties:

10,4 %



Reductiedoelstellingen 2014-2017

In 2015 heeft Suez RR IWS Remediation B.V. (destijds: Sita Remediation) een ambitieuze reductiedoelstelling vastgesteld; Het reduceren van de CO2-emissie veroorzaakt door de bedrijfsactiviteiten van Sita Remediation met 7,5% in 2017 ten opzichte van 2014.

Na drie jaar kunnen we stellen dat deze doelstelling is behaald. De CO2 footprint van 2017 (998,5 ton CO2) is ten opzichte van 2014 (1113,9 ton CO2) met 10,5% afgenomen en daarmee kunnen we stellen dat de doelstelling is behaald.

Reductiedoelstellingen 2017-2020

De inventarisatie van de verbruiksgegevens heeft een nauwkeurig beeld gegeven van het energieverbruik van Suez RR IWS Remediation B.V. als gevolg van brandstoffen, elektriciteit en gas van zowel de locatie Schiedam als de locatie Utrecht. De CO2-footprint en het overzicht energiestromen, energieverbruik en energieverbruikers hebben inzicht gegeven in de verdeling van het energieverbruik en de daarmee samenhangende CO2-emissie over de verschillende bedrijfsactiviteiten.

Aan de hand van bovenstaande inzichten heeft de organisatie een reductieplan opgesteld voor de komende 3 jaar, weergegeven in een reductietabel (zie: inventarisatie reductiemogelijkheden). In deze reductietabel zijn de mogelijke reductiemaatregelen beschreven voor deze periode. Alle reductiemaatregelen zijn uitgedrukt in geschatte procentuele besparingen. De totale maximale reductie komt uit op 12 % ten opzichte van de huidige CO2-emissie van de organisatie. De organisatie heeft zichzelf een ambitieuze reductiedoelstelling opgelegd van 10 % in de komende 3 jaar.

Doelstelling	Termijn	Frequentie monitoring	Verantwoordelijke
Reduceren van de CO2-emissie veroorzaakt door de bedrijfsactiviteiten van Suez RR IWS Remediation B.V. met 10%	2020	Halfjaarlijks	Directeur
Reduceren van de CO2-emissie van scope 1 veroorzaakt door de bedrijfsactiviteiten van Suez RR IWS Remediation B.V. met 2,45%	2020	Halfjaarlijks	Directeur
Reduceren van de CO2-emissie van scope 2 veroorzaakt door de bedrijfsactiviteiten van Suez RR IWS Remediation B.V. met 7,55%	2020	Halfjaarlijks	Directeur

Plan van aanpak

Ruim 60% van de CO2-emissie wordt veroorzaakt door het verbruik van brandstof door machines op projecten en op de locaties Utrecht en Schiedam. Het is belangrijk dat de machinisten en andere medewerkers die met de machines werken, weten hoe de machines moeten worden bediend om hiermee zo zuinig mogelijk te draaien. In de communicatie met de operationele medewerkers zal (eventueel in toolboxes) zal aandacht worden besteed aan het energie zuinig bedienen van machines volgens de principes van het nieuwe draaien. Verder zal aandacht worden besteed aan de logistiek: werkzaamheden zullen zo efficiënt mogelijk moeten worden uitgevoerd, onnodige machinebewegingen moeten worden voorkomen. Bij aankoop van nieuwe machines zal rekening worden gehouden met het brandstofverbruik van deze machines. Ook zal er een afweging worden gemaakt tussen het aanschaffen van nieuw materieel versus tweede hands materieel.

Het brandstofverbruik van het wagenpark is met ruim 13 % de op een na grootste CO2-emissie. Naast een aantal al geïmplementeerde doorlopende maatregelen (stimuleren 'zuinig rijden', stimuleren carpoolen, aanschaf wagens met lage uitstoot e.d.) worden er ook nieuwe stimulerende maatregelen genomen om het brandstofverbruik te reduceren. Zo zal worden gefaciliteerd en gestimuleerd om meer gebruik te maken van telecommunicatiemiddelen zoals Skype zodat er geen onnodige kilometers hoeven te worden gereden.

De CO2-emissie van elektriciteit op zowel projectlocaties als op de vaste locaties zal worden gereduceerd door 'groene' maatregelen. Zowel de aanschaf van zonnepanelen als het inkopen van groene stroom zijn opties om deze emissies te reduceren.

Door steeds meer internationale samenwerking met zusterbedrijven uit andere landen is de CO2-emissie door vliegtrips in de afgelopen 3 jaar meer dan verdubbeld. De organisatie zal haar medewerkers stimuleren om, wanneer mogelijk, met de trein te reizen in plaats van met het vliegtuig aangezien het reizen met de trein vele malen minder vervuilend is dan reizen met het vliegtuig of met de auto.

Reductiemaatregelen 2018

Onderstaande reductiemaatregelen zijn in de inventarisatie reductiemaatregelen voor 2018 beschreven. Jaarlijks zal deze inventarisatie worden geëvalueerd en worden bijgesteld wanneer nodig zodat de doelstelling in 2020 wordt behaald. De reductietabel is een levend document en is de basis voor het behalen van de reductiedoelstelling.

- Stimuleren dat medewerkers wanneer mogelijk met de trein reizen i.p.v. met de auto of het vliegtuig.
- Stimuleren om meer gebruik maken van telecommunicatiemiddelen (bijv. skype) zodat er minder kilometers afgelegd hoeven worden.
- Bij onverharde ondergrond van bouwterrein en aanvoer routes worden de transportroutes altijd voorzien van tijdelijke verharding
- Het bedrijf kan aantonen dat ze in minimaal 50% van de machineaankopen in de afgelopen 2 jaar bij de keuze tussen gelijksoortige machines de voorkeur geeft aan de machine met het laagste brandstof- en/of energieverbruik.
- Vervangen van oude machines door nieuwere machines met energiezuinigere techniek.
- Inkopen of produceren (zonnepanelen) van groene energie in plaats van grijze stroom.
- Maandelijks controle bandenspanning bij < 25% van het aantal machines (kranen, graafmachines e.d.)
- Bedrijf maakt afspraken met collega-bedrijven over het bij elkaar stallen van materieel om transportkilometers met materieel te beperken.
- Driemaandelijks controle bandenspanning bij meer dan 90% van de lease-auto's. (auto's controleren zelf)
- Het bedrijf kan aantonen dat 25%-75% van het machinepark wordt onderhouden conform fabrieksopgave en onderhoudsprogramma
- Cursus het nieuwe draaien machinisten

Plan van aanpak 2018

Maatregelen	Reductie per maatregel	Monitoring	Verantwoordelijke
Stimuleren treinreizen	0,5 %	Halfjaarlijkse inventarisatie van verbruik en vergelijken met de doelstelling	KAM-coördinator
Stimuleren gebruik telecommunicatiemiddelen	0,5 %	Halfjaarlijkse inventarisatie van verbruik en vergelijken met de doelstelling	KAM-coördinator
Groene stroom	7,5 %	Halfjaarlijkse inventarisatie van verbruik en vergelijken met de doelstelling	Directieteam
Verharden transportroutes	0,1 %	Halfjaarlijkse inventarisatie van verbruik en vergelijken met de doelstelling	Projectleiders
Aankoop zuiniger materieel	0,1 %	Halfjaarlijkse inventarisatie van verbruik en vergelijken met de doelstelling	Projectleiders / Directieteam
Cursus machinisten	0,1 %	Halfjaarlijkse inventarisatie van verbruik en vergelijken met de doelstelling	KAM-coördinator